



*SAMEN BOUWEN AAN DE
TOEKOMST*

JAARVERSLAG 2024

Dit jaarverslag van Triatlon Vlaanderen bundelt informatie en cijfermateriaal van 2024. Het is bedoeld als werkinstrument en naslagwerk voor iedereen die betrokken is bij de werking van Triatlon Vlaanderen, overheid, partners, pers en andere geïnteresseerden

WWW.TRIATLON.VLAANDEREN
INFO@TRIATLON.VLAANDEREN



TRIATLON
VLAANDEREN

1. Inleiding	3
2. Beleidsplan	4
a. Missie	
b. Beleidsuitdagingen en doelstellingen	
3. Structuur	5
a. Leden	
b. Samenstelling en werking	
c. Communicatie	
d. Evenementen	
4. Realisaties	10
a. SD1: verbinding	
b. SD2: groei	
c. SD3: kwaliteit	
d. SD4: goed bestuur	
e. Wedstrijden	
f. Leden, clubs, trainers	
g. Topsport	
5. Goed bestuur	15
6. Conclusie	15

1. Inleiding

2024 vormde een jaar waarin Triatlon Vlaanderen zichzelf is blijven uitdagen. Met een volle wedstrijdkalender, 5 wedstrijdcircuits, deelname aan de Olympische Spelen, een jeugddag, trainerscongres, huldigingen, ladies-day, een partnerevent, infosessies, training days, webinars, opleidingen, een gloednieuw beleidsplan, uitrol van een coachaccreditatiesysteem, ... enz. staat 1 ding vast: we bouwen aan de toekomst!

Ook in 2024 bleven we inzetten op de **toegankelijkheid** van de federatie aan de hand van wedstrijdbezoeken, (online) vergadermomenten, werkgroepen, ... Het kantoor in Willebroek vormt een toegankelijke uitvalsbasis waardoor leden en andere stakeholders ook fysiek de weg naar de federatie vinden. Via de digitale weg zetten we verder in op communicatie en toegankelijkheid met een explosief groeiend bereik op social media als gevolg.

We zetten in op **samenwerkingen**, niet enkel met andere federaties maar ook door de samenwerking met onderwijsinstellingen en sponsors verder uit te diepen. Een tijdsintensieve opdracht maar deze resulteert in duurzame win-win's met relevante partners.

Via een deeltijds te werk gestelde verantwoordelijke voor **trainersopleidingen** is er een meer geïntegreerde werking van het trainersaanbod binnen de federatie en werd er een accreditatiesysteem uitgewerkt. De eerste fase ontrolde zich reeds in 2024 en de andere fases volgen snel.

Het aanbod wordt steeds kritisch geëvalueerd en bijgestuurd. De **training days** worden in elke provincie aangeboden. De **3VL Kidstoer** blijft een publiekstrekker met een succesvolle jeugddag als apotheose. Het vernieuwde **T³ circuit** wordt verder gefinetuned en de volgende stappen worden gezet om dit te laten uitgroeien tot dé competitie waar elke atleet wil aan deelnemen.

Onze **jeugdclubs** werden ondersteund aan de hand van een jeugdsportfonds en onze **organisatoren** staan we bij met een uitleendienst, timers, officials en administratieve ondersteuning.

In 2024 keken we ook vooruit, aan de hand van talloze bevestigingen en input van diverse stakeholders smeedden we plannen voor de komende 4 jaar. We hebben deze plannen gevat in een **beleidsplan 2025-2028** met ambitieuze doelstellingen rond groei – kwaliteit – inspireren – interne werking. We houden daarmee rekening met trends en uitdagingen en zijn gewapend om samen met onze clubs, leden en organisatoren verdere stappen te zetten.

De basis van een **sportmodel triatlon** werd gelegd en we verzekerden middelen om hier de komende 2 jaar mee aan de slag te gaan.

Op **topsportvlak** is er een ambitieus plan uitgewerkt met een meer gecentraliseerde werking in functie van optimale ondersteuning van onze toekomstige talenten. Daar ligt de lat nl. hoog, ook al konden onze **Belgian Hammers** niet bevestigen in Parijs, op de lange afstand bewijzen we wel onze status als triatlonland. Hiervoor werken we nauw samen met de Waalse federatie en Belgische koepel.

De populariteit van onze sport nam toe met een ledenstijging van maar liefst 18% ten opzichte van 2023. Een merkbare tendens blijft de stijging van het aantal rechtstreeks aangesloten leden bij de federatie. Het aantal clubs blijft ongeveer constant en het aantal evenementen op de wedstrijdkalender neemt toe. Deze groei kan enkel gerealiseerd worden door de **samenwerking met clubs en organisatoren**.

2024 leert ons ook enkele **waardevolle lessen** zoals bv. De grote druk die wordt uitgeoefend op een beperkt groep officials. Met een kleine equipe voorzien ze de begeleiding tijdens onze drukke wedstrijdkalender. Hetzelfde geldt voor de timers die de wedstrijduitslagen voorzien. Ook op vlak van **digitalisering** is er actie nodig om ons aanbod relevant en adequaat bij te schaven. We zullen daarbij aandacht hebben voor het clubplatform, ledenplatform, de website en de app.

Ook het belang van **continuïteit** mochten we aan den lijve ondervinden, bestuurswissels en personeelswissels hebben als gevolg dat er expertise verloren gaat en er veel tijd en energie geïnvesteerd werd in het opleiden en informeren van nieuwe mensen. Gelukkig zorgen deze wissels ook voor een **verruiming, nieuwe inzichten** en kritische vragen over de dagdagelijkse werking. Het houdt ons scherp en dwingt ons uit de comfortzone.

Terugblikkend op dezelfde periode vorig jaar mag er gesteld worden dat de federatie stappen vooruit heeft gezet en onze sport in opmars blijft. Als federatie zijn we fier dat we deze groeiende community kunnen ondersteunen.

Triatlon Vlaanderen slaagde erin haar **bakens te verleggen**; met meer leden, meer partners, meer medewerkers, meer subsidies en een groter aanbod dan ooit zetten we een punt achter 2024.

Met groot enthousiasme slaan we de bladzijde van dit beleidsplan om en gaan we de uitdaging aan om op een kwalitatieve manier verder te groeien en inspireren, samen met onze clubs, organisatoren en rechtstreeks aangesloten leden. Wij zijn klaar voor de beleidsperiode 2025-2028!

Deze realisaties waren enkel mogelijk door de zeer flexibele en toegewijde inzet van officials, bestuursleden van clubs, trainers, organisatoren, timers, docenten, API's, partners, sponsors en talloze andere vrijwilligers.

Bedankt voor jullie vertrouwen en inzet waardoor we dit jaar konden

#Samenbouwenandetoekomst !

Voor de Raad van Bestuur

Medewerkers van de federatie

Thijs Bart,
Feryn Hans,
Devoldere Niki,
Steenacker Christian,
Roels Bruno,
Beusen Jean-Paul

Plasschaert Simon,
Van Wonterghem Jasper,
Van Mulders Jente,
Piot Jonas,
De Wilde Maarten,
Steurbaut Thomas,
Van Steenberghe Lieven,
Coaches – officials – timers - docenten

2. Beleidsplan

a. Missie 2021-2024

Triatlon Vlaanderen (3VL) zorgt voor de versterking en ontwikkeling van triatlon- en multisport in Vlaanderen. We streven naar een continue groei door middel van zowel een competitief als een recreatief, trainings- en wedstrijdaanbod. Hiermee spreken we zowel de starter, recreant, competitieatleet en topsporter aan. Dit doen we door alle clubs, atleten, trainers, medewerkers en organisatoren te verenigen en maximaal te ondersteunen en faciliteren. Hierbij staan maatschappelijk verantwoord ondernemen, klantgerichtheid, diversiteit en de Olympische waarden centraal.

In het nieuwe beleidsplan herschreven we onze missie als volgt:

Zoveel mogelijk sporters op een kwalitatieve manier ondersteunen en inspireren in Triatlon en elke combinatie van zwemmen-fietsen-lopen. Dit binnen een club, op een wedstrijd of op individueel niveau.

b. Beleidsuitdagingen en doelstellingen 2021-2024

Triatlon Vlaanderen focust haar werking op 4 strategische doelstellingen. Dit is een bewuste keuze om de centrale waarden die ons beleid van de periode 2021-2024 kenmerken, extra in de verf te zetten. De atleet staat steeds centraal, waarbij het beleid en werking wordt opgebouwd rond volgende 4 pijlers:



SD 1 - VERBINDING

Triatlon Vlaanderen vormt de grootste triatlon- en multisport community in Vlaanderen.

SD 2 - GROEI

In 2024 telt Triatlon Vlaanderen meer dan 7.500 leden.

SD 3 - KWALITEIT

Triatlon Vlaanderen heeft een kwaliteitsvolle dienstverlening en ondersteunt clubs en organisatoren in de uitbouw van een kwalitatief aanbod.

SD 4 – GOED BESTUUR

Triatlon Vlaanderen draagt de principes van maatschappelijk verantwoord ondernemen uit in haar werking

In de topsportcontext werd een apart beleidsplan uitgewerkt met toegenomen aandacht voor de development-werking. De krijtlijnen hiervan worden uitgezet in het strategisch plan topsport 2021-2024 met, jaarlijks, een jaaractieplan.

In het nieuwe beleidsplan herschreven we onze beleidsuitdagingen en doelstellingen als volgt:

Onze stakeholders worden breder gedefinieerd; de clubs, wedstrijdorganisatoren en individuele leden staan centraal in onze werking. In functie van onze 3 stakeholdergroepen formuleren we 3 strategische doelstellingen; groei – kwaliteit – inspireren. Om deze doelstellingen te behalen moeten we ook als organisatie evolueren. Deze acties nemen we op onder strategische doelstelling 4: interne werking.

SD1: GROEI

In 2028 heeft Triatlon Vlaanderen 10.000 leden waarvan 2.000 jeugdleden

SD2: INSPIREREN

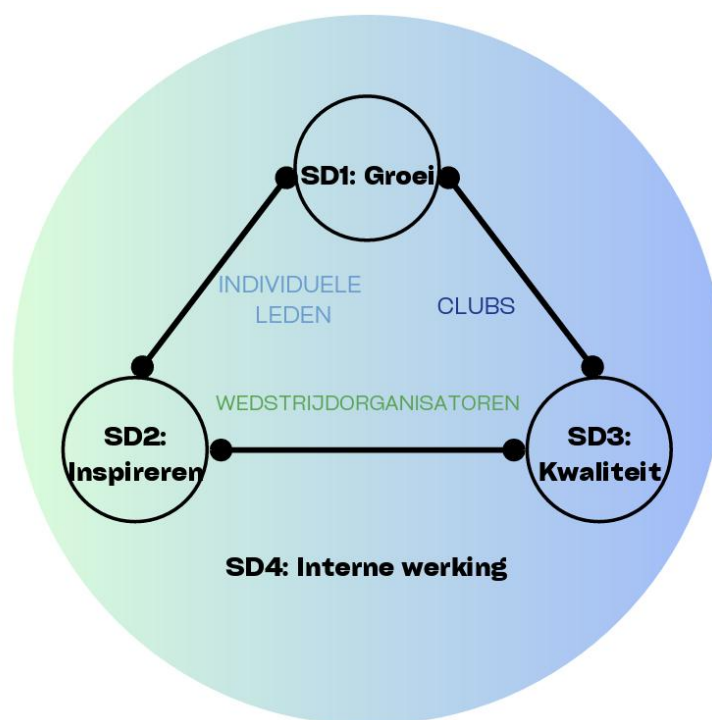
Triatlon Vlaanderen inspireert haar (potentiële) leden, clubs en organisatoren door een faciliterende rol op te nemen ifv. kennisontwikkeling, kennisdeling, promotie en innovatie.

SD3: KWALITEIT

Triatlon Vlaanderen streeft naar een hoge kwaliteitsnorm die zich vertaalt in optimale dienstverlening en een aantrekkelijk (sportief) aanbod.

SD4: INTERNE WERKING

Triatlon Vlaanderen evolueert naar een minder subsidie-afhankelijke organisatie met hoge inspraak van haar leden. Er is een future-proof beleid met aandacht voor goed bestuur en professionele dienstverlening gebaseerd op een alomvattend sportmodel.



3. Structuur

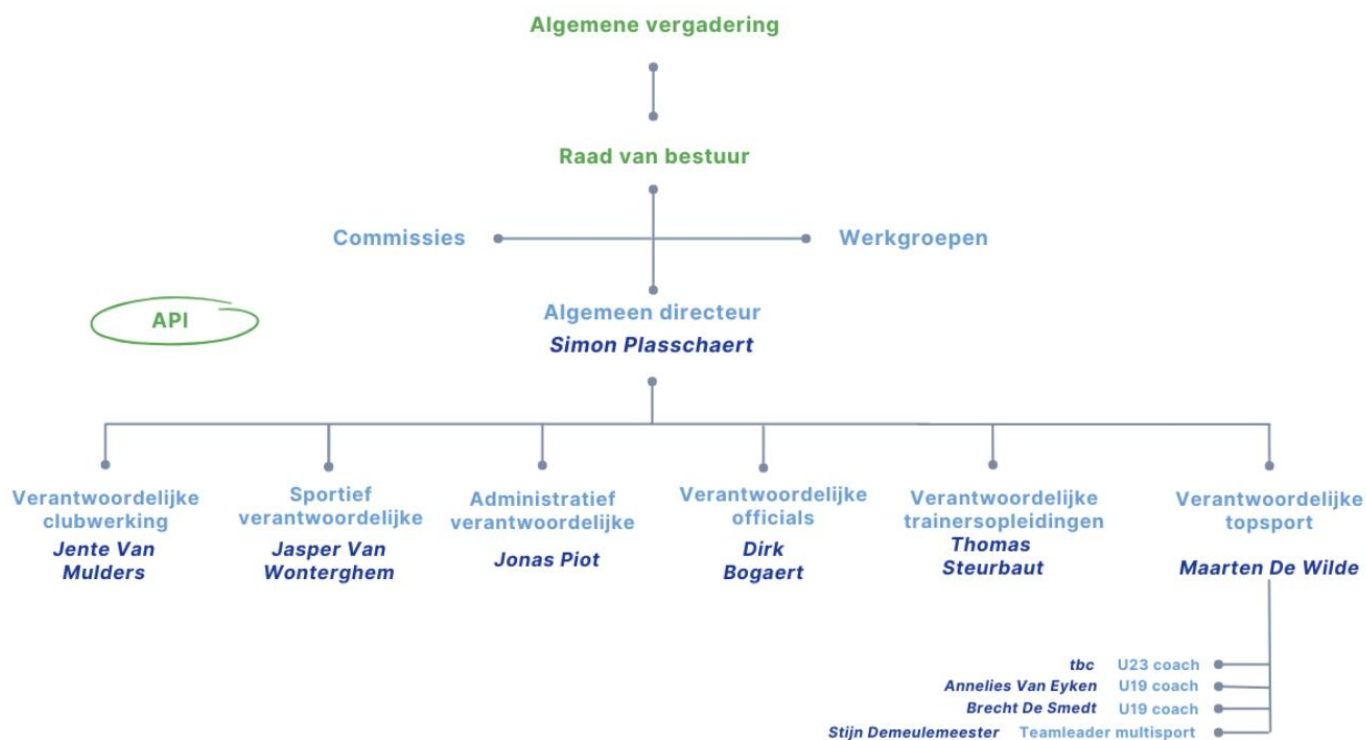
a. Leden

Triatlon Vlaanderen vzw bestaat uit toegetreden en effectieve leden. De effectieve leden zijn clubs die zich hebben aangemeld op basis van de statutaire voorwaarden en die stemrecht hebben op de Algemene Vergadering. In 2024 hadden 49 clubs de status van effectief lidmaatschap bij de federatie. Aan de Raad van Bestuur (RvB) is statutair het bestuur van Triatlon Vlaanderen toegekend. De RvB, bestaande uit minimaal 5 leden, wordt in de uitwerking van het beleid bijgestaan door de algemeen directeur, personeel, commissies en werkgroepen. De RvB kan bijkomend maximum twee experts coöpteren die stemrecht kunnen krijgen na goedkeuring door de Algemene Vergadering. Het personeel heeft o.l.v. de algemeen directeur de opdracht de beslissingen van de RvB uit te werken en staan de RvB bij in zijn werking. De commissies en werkgroepen werken in overleg met de betrokken managers en hebben een adviserende functie.

[Personeel en samenstelling Raad van Bestuur](#)

[Commissies en werkgroepen](#)

b. Samenstelling en werking



Raad van Bestuur:

- Voorzitter: Bart Thijs
- Ondervoorzitter: Niki Devoldere
- Penningmeester: Christian Steenackers
- Secretaris: Jean-Paul Beusen
- Lid: Hans Feryn
- Lid: Bruno Roels

Op de AV van 25/03/2023 werd een gefaseerd rooster van aan- en aftreden van de bestuursleden goedgekeurd.; Op de AV van 16/03/2024 zijn 3 nieuwe bestuursleden verkozen die een mandaat van 4 jaar opnemen. Er zijn 4 bestuursleden uit de vorige bestuursploeg die hun mandaat hebben verlengd voor 2 jaar. Op die manier is er een fasering geïmplementeerd. Bieke Verscheure, werd door de RvB aangeduid als voorzitter, ze vervulde dit mandaat met ingang van 16/03/2024 maar legde haar mandaat neer op 19/12/2024 omwille van privé redenen.

De ondervoorzitter, Bart Thijs, neemt als voorzitter ad interim deze rol over tot de eerstvolgende algemene vergadering van Triatlon Vlaanderen op 22/03/2025.

Remuneratie:

Het mandaat van bestuurder is onbezoldigd. In 2024 werd in totaal € 3.071,15 uitgekeerd aan bestuursleden voor verplaatsingskosten en een bedankingsetentje samen met de medewerkers van de federatie. Voor verplaatsingen in functie van hun mandaat zijn bestuurders ook verzekerd.

[Samenstelling Raad van Bestuur](#)

Personeel:

Algemene werking

Voltijdse werknemers

- Algemeen directeur: Simon Plasschaert
- Sportief Verantwoordelijke: Jasper Van Wonterghem
- Administratief verantwoordelijke: Jonas Piot
- Topsportverantwoordelijke: Tim Moriau – tot 5/08/2024, Maarten De Wilde – vanaf 01/10/2024
- Clubverantwoordelijke Sofie Dely – tot 01/04/2024, Jente Van Mulders – vanaf 01/07/2024

Deeltijdse werknemers

- Verantwoordelijke sportkaderopleidingen: Thomas Steurbaut, 0.3 VTE
- Coördinator officials: Dirk Bogaert, tewerkstelling via artikel 17 verenigingswerk
- Coördinator boost sportmodel: Lieven Van Steenberghe, 0.2 VTE vanaf 01/12/2024
- U19 coach topsport: Annelies Van Eycken 0.4 VTE tot 20/08/2024, nadien 0.5 VTE
- U19 coach topsport: Brecht De Smedt 0.4 VTE tot 20/08/2024, nadien 0.5 VTE
- U19 coach topsport: Wauter Derycke, freelance tot 01/09/2024
- U23 coach topsport: Pieter Timmermans, freelance tot 6/12/2024
- Multisport: Stijn Demeulemeester, freelance

Commissies en werkgroepen: [Samenstelling commissies en werkgroepen](#)

Commissies en werkgroepen worden opgericht ter ondersteuning van het beleid van Triatlon Vlaanderen. Terwijl commissies vaste adviesorganen op strategisch niveau zijn binnen de werking van 3VL, focust een werkgroep zich op een specifiek project. Hieronder een overzicht van de verschillende adviesorganen die actief waren in 2024. Een totaaloverzicht van alle commissies en werkgroepen en hun verslagen zijn beschikbaar via de website van Triatlon Vlaanderen.

[Overzicht verslagen](#)

Financiële commissie

- Simon Plasschaert (algemeen directeur)
- Jonas Piot (financieel verantwoordelijke 3VL)
- Christian Steenackers (afgevaardigde RvB 3VL)
- Rekeningnazichters: Patrick Damen en Jan De Wachter
- *Back up vanuit de RvB: Hans Feryn*

Gezond- en ethisch sporten commissie

- Simon Plasschaert (algemeen directeur 3VL, voorzitter commissie)
- Bert De Cuyper (psycholoog)
- Robrecht Sauter (advocaat)
- Jago Van Soom (arts)
- Jan Verstuyft (arts)
- Koen Volkaerts (kinesitherapeut)
- *Back up vanuit de RvB: Jean-Paul Beusen*

Topsport commissie

- Maarten De Wilde (TD topsport, voorzitter commissie)
- Bart Thijs (afgevaardigde RvB)
- Maarten Avonds (afgevaardigde Sport Vlaanderen)
- Simon De Cuyper (afgevaardigde atleten)
- Stijn de Meulemeester (teamleader multisport)
- Philippe Pr  at (afgevaardigde BOIC)
- *Back up vanuit de RvB: Bruno Roels*

Technical officials commissie

- Simon Plasschaert (algemeen directeur)
- Niki Devoldere (afgevaardigde RvB 3VL)
- Dirk Bogaert
- Chris Vermeiren
- Erik Van Nuffel
- Patrick Hendrickx

Werkgroepen

Naast de vaste commissies zijn er ook enkele werkgroepen actief, deze ontfermen zich over een specifiek onderwerp voor een beperkte periode.

- Werkgroep multisport: Jasper Van Wouterghem
- Werkgroep marketing: Simon Plasschaert
- Werkgroep T³: Jasper Van Wouterghem

Vrijwilligers en medewerkers

De vaste medewerkers doen een beroep op freelancers en vrijwilligers om de kerntaken van de federatie samen te realiseren. Zo verzorgen bv. de Technical Officials het vlot, veilig en reglementair verloop van de wedstrijden. Voor de trainersopleidingen kunnen we rekenen op de expertise van docenten. Daarnaast besteedt Triatlon Vlaanderen de tijdwaarneming uit aan erkende timers. De huisfotografen zorgen voor het nodige beeldmateriaal ter promotie van onze sport en evenementen. Het promomateriaal dat intensief wordt ingezet op de 3VL-wedstrijden is in beheer van een logistieke partner. Op clubniveau zorgen honderden vrijwilligers voor het dagelijks aanbod aan trainingen voor jeugd, recreanten en fervente competitie atleten. **Bedankt daarvoor!**

C. Communicatie

Een transparante en heldere communicatie met de leden en de stakeholders is een van de prioriteiten van Triatlon Vlaanderen. Volgende kanalen werden hiervoor het afgelopen jaar ingezet.

- Website www.triatlon.vlaanderen
- Applicatie: [ios](#) – [android](#)
- Nieuwsbrieven: 1 vaste maandelijkse nieuwsbrief aangevuld met thematische nieuwsbrieven voor clubs, organisatoren en coaches. Daarnaast was er ook meer segmentatie van de leden waarbij bepaalde doelgroepen specifieke communicaties ontvingen. Bv vrouwelijke leden in functie van de ladies dag, jeugdleden, duatleten ...
- Sociale media:

	2021	2022	2023	2024
	4.882 volgers	5.800 volgers	6.400 volgers	6.900 volgers
	1.577 volgers	2.942 volgers	3.896 volgers	4.946 volgers
	/	126 volgers	214 volgers	363 volgers
	/	872 leden	1.274 leden	1.647 leden
	/	/	Pas opgestart	32 abonnees

D. Evenementen

Triatlon Vlaanderen is organisator / facilitator van verschillende evenementen. Deze worden ingepland rond 2 specifieke doelstellingen nl.: Sportieve evenementen en evenementen met als doel om de communitywerking te versterken. Hoewel eventorganisatie niet tot de core van de werking behoort zijn we overtuigd van de meerwaarde en het feit dat helpt om onze doelstellingen te behalen. In 2024 bestond de evenementenkalender uit oa.

- Huldigingen T³ series, hall of fame, triatlonverdiens van het jaar
- 20 training days
- Women's day
- Verschillende webinars en infosessies

- Coachcongres
- Jeugddag Triatlon Vlaanderen + huldigingen jeugdcup
- 2 Infosessies 6D
- Kalendervergadering voor alle organisatoren
- Begin- en eindeseizoensvergadering officials
- 2 opleidingen voor nieuwe officials
- Huldigingen Lotto Duatlon Series
- Huldigingen Crossduatlon Series
- Testdag topsport
- Slotevent open water
- Meet and greet – partnerevent met Belgian Hammers

Medewerkers van Triatlon Vlaanderen waren fysiek aanwezig op wedstrijden. Deze fysieke aanwezigheid tijdens het wedstrijdgebeuren (van aan de zijlijn of tussen het deelnemersveld) helpt ons om de juiste noden en verwachtingen in kaart te brengen en om in eerste lijn feedback op te vangen.

Het bestuur en de medewerkers gingen in dialoog met de leden via diverse community-events en kanalen en beschouwen dit als een fundamenteel element in de werking. Daarnaast onderhoudt Triatlon Vlaanderen een nauw contact met de leden via formeel en informeel overleg.

4. Realisaties

Legende:

Strategische en operationele doelstelling opgenomen in het beleidsplan 2021-2024

- *Eerder gerealiseerde acties*
- **Acties die werden opgenomen in 2024**

Extra toelichting met betrekking tot realisatie

a. SD1 – VERBINDING

Triatlon Vlaanderen vormt de grootste triatlon- en multisport community in Vlaanderen.

OD 1: 3VL Voert een communicatiebeleid waarin elke stakeholder zich herkent

- De website van 3VL wordt vernieuwd en omgebouwd tot een digitaal platform dat de informatiebasis vormt voor alle stakeholders.
- Binnen de beleidsfocus innovatie van Sport Vlaanderen wordt een project ingediend om innovatieve functies toe te voegen aan het digitaal platform, hierdoor worden drempels tot deelname verlaagd en krijgen (potentiële) leden vraag gestuurde informatie.
- Een sterk (social) media beleid wordt opgezet en uitgevoerd in functie van realisatie andere doelstellingen.
- **Een communicatieplan specifiek gericht op ondersteuning van het jeugdbeleid wordt ontwikkeld.**
- **Het uitgeven van een (digitaal) magazine wordt onderzocht.**

Communicatie specifiek gericht op jeugd werd geïntegreerd in een algemene contentkalender. We achten het niet relevant om een (digitaal) magazine uit te brengen.

OD 2: 3VL bouwt samenwerkingsverbanden verder uit

- Met federaties in binnen- en buitenland wordt actief gezocht naar samenwerkings- verbanden.
- Samenwerking tussen clubs wordt gestimuleerd om gezamenlijke objectieven te realiseren.
- Ter ondersteuning van het evenementenbeleid of de clubwerking worden samenwerkingen met lokale besturen opgezet. Bv. ihkv. promotie van open water zwemmen
- **Een samenwerkingspakket voor bedrijven wordt uitgewerkt in functie van verhoging van de betrokkenheid van het bedrijfsleven in onze sport.**

Triatlon Vlaanderen bood 1 bedrijfsevent aan in 2024, in samenwerking met Sport Vlaanderen Willebroek wordt dit geëvalueerd en worden de opties bekeken om dit te verlengen in 2025.

OD 3: 3VL wordt als een sterk merk in de kijker gezet en zorgt zo voor een grotere uitstraling van onze sport

- Een promotie & media strategie voor de wedstrijden op de eigen kalender wordt uitgewerkt.
- **Er wordt actief gezocht naar samenwerking met partners om merkversterkende boodschappen te brengen.**
- **Organisatie gala avond / fundraising avond in combinatie met andere diverse community-versterkende activiteiten zoals bv. een startevent, training days, Womens' Day, kidsdag**
- **De database van 3VL wordt ingezet in functie van gerichte marketingacties.**

In 2024 sloot Triatlon Vlaanderen 3 nieuwe partnerships af. De samenwerking met andere partners werd geëvalueerd en met elk van de partners werd een nieuwe overeenkomst afgesloten voor de volgende Olympiade. De fundraising werd georganiseerd onder de vorm van een partnerevent in kasteeldomein De Cellen naar aanleiding van de Olympische Spelen. Triatlon Vlaanderen gaat bewuster om met de database en contactgegevens en stuurt meer specieke nieuwbrieven en info naar haar leden en stakeholders.

OD 4: Binnen de beleidsfocus rationalisering wordt in 2023 en 2024 een studie uitgevoerd om een rationalisatietraject met Cycling Vlaanderen uit te werken.

- 3VL en Cycling Vlaanderen schakelen de expertise van een extern consultancybureau in om de werking van beide federaties te screenen.
- Deze screening resulteert in een actieplan rationalisatie met daarin de efficiëntiewinsten en mogelijke valkuilen van rationalisering.
- De federaties gaan aan de slag met enkele quick wins en implementeren verdere rationalisaties op eigen tempo.

Dit project kon in 2024 niet verder rekenen op financiële ondersteuning vanuit Sport Vlaanderen dus werd vroegtijdig afgebroken. De federaties gaan op eigen tempo verder met de verworven kennis.

b. SD2 – GROEI

In 2024 telt Triatlon Vlaanderen meer dan 7.500 leden.

OD 1: Atleten worden aangezet tot lidmaatschap door middel van een marktconform lidmaatschapsaanbod.

- Een vernieuwde en gedifferentieerde licentiestructuur wordt uitgewerkt en geïmplementeerd.
- Een affiliatieprogramma met partners wordt opgezet om lidmaatschap aantrekkelijker te maken.
- Het aanbod openwaterzwemmen toegankelijk voor leden wordt verder uitgebreid.
- **Verhoging van de return door uitbouw 3VL training days De 3VL Training Days werden in 2021 opgestart met zwemmen (Willebroek) en fietsen (Zolder). Het concept wordt enthousiast onthaald maar kan verder geoptimaliseerd worden door het uit te rollen over 5 provincies en aan te bieden in de 3 sporten.**

Met 20 trainingen, gratis voor leden, betalend voor niet-leden, werd het concept verder uitgerold. Deze sessies werden in elke provincie aangeboden en er was aandacht voor de 3 sporten maar ook de wissels en specifieke techniektrainingen. We gaan daarbij steeds op zoek naar unieke locaties en kwalitatieve docenten.

OD 2: In 2024 telt 3VL 1.300 jeugdleden en 30 jeugdclubs, met een kwalitatieve en sterke jeugdopleiding.

- **Binnen de beleidsfocus jeugdsport wordt een projectaanvraag ingediend bij Sport Vlaanderen met focus op jeugdaanbod en –participatie.**
- **Een begeleidingstraject wordt opgestart met de clubs die hebben aangegeven te willen starten met een jeugdwerking.**
- **Jaarlijks worden extra incentives gegeven om de jeugdwerking te ondersteunen.**
- **De Triathlon Academy wordt uitgebreid met een kennisbank voor jeugdclubs.**

Triatlon Vlaanderen deelde in 2024 iets meer dan € 21K uit aan jeugdsportclubs. Jeugdsportclubs met gelijke uitdagingen werden samengebracht in netwerken om kennis uit te wisselen en te leren van good practices. De Triathlon Academy werd on hold gezet wegens een hoge kostprijs en zware workload om dit up to date te houden. Via uitwerking van het Triatlon Sportmodel zullen we in de toekomst opnieuw kunnen inspelen op de vraag naar uniforme leerlijnen en lesfiches.

OD 3: 3VL stimuleert de wedstrijdparticipatie door middel van drempelverlagende initiatieven

- Binnen de beleidsfocus laagdrempelig sporten wordt een projectaanvraag ingediend bij Sport Vlaanderen met focus op een laagdrempelig en divers aanbod voor de (recreatieve) sporter.
- Een laagdrempelig multi-disciplinair wedstrijdscircuit voor jeugd wordt ontwikkeld en geïmplementeerd via de jeugdclubs.
- Specifieke acties worden opgestart om het aantal wedstrijden in disciplines die weinig aan bod komen te bevorderen.
- **Acties om de participatie van G-sporters te bevorderen**
- **Door middel van gerichte acties wordt wedstrijdparticipatie bevorderd bij groepen die momenteel te weinig aan bod komen.**

Triatlon Vlaanderen benoemde een verantwoordelijke voor para-triatlon die dit topic gemeenschapsoverschrijdend de nodige aandacht zal geven. De nodige middelen worden vrijgemaakt om hierrond acties uit te werken. Acties tot het verhogen van de wedstrijdparticipatie bij groepen die te weinig aan bod komen worden mee opgenomen in het volgend beleidsplan.

OD 4: Competitieatleten kunnen deelnemen aan wedstrijden in verschillende disciplines gespreid over het jaar.

- Jaarlijks wordt een teamcompetitie georganiseerd
- In verschillende disciplines worden nieuwe wedstrijdscircuits opgestart.
- Activatie van organisatoren binnen disciplines die momenteel te weinig aan bod komen.
- Een wedstrijdscircuit voor jeugd wordt geëvalueerd en verder uitgebouwd.
- Er wordt begeleiding en ondersteuning voorzien voor topatleten in verschillende disciplines.

OD 5: 3VL zet in op een groei van de clubs, zowel naar aantal als regionale spreiding.

- Specifieke acties worden opgestart om een betere doorstroming van lichte aansluiting naar clubaansluiting te genereren.
- **Blinde vlekken in de regionale spreiding van clubs worden gedetecteerd en initiatieven genomen om clubwerkingen op te starten.**

Deze actie kon wegens een gebrek aan tijd en middelen niet worden opgenomen in het huidige beleidsplan. Triatlon Vlaanderen neemt dit mee in het volgend beleidsplan 2025-2028.

OD 6: 3VL Kidstoer

- Lancering 2023
- **Verderzetting 2024**

De 3VL Kidstoer werd ook in 2024 gefaciliteerd en kende een groei in zowel aantal manches als aantal deelnemers. Het concept van een slotapothecose in de vorm van een “jeugddag” bleef behouden. Deze jeugddag wordt mee opgenomen in het jeugdsportfonds zodat dit project ook in de toekomst verankerd blijft in de werking.

OD 7: Organisatie sportkampen

- Eerste 3VL sportkamp in 2023

In 2024 werd er geen vervolg gegeven aan het Triatlon Vlaanderen sportkamp. We hebben door deze éénmalige organisatie wel de nodige expertise en content ontwikkeld om clubs die dit zelf willen aanbieden te ondersteunen.

c. SD 3 – KWALITEIT

Triatlon Vlaanderen heeft een kwaliteitsvolle dienstverlening en ondersteunt clubs en organisatoren in de uitbouw van een kwalitatief aanbod.

OD 1: 3VL zet in op permanente vorming door middel van een kwalitatief en gedifferentieerd opleidingsaanbod.

- In samenwerking met de DSKO worden de cursusinhouden permanent gescreend en geactualiseerd.
- Een (regionaal) opleidingsaanbod wordt verder ontwikkeld en uitgewerkt voor de verschillende stakeholders (clubbestuurders, officials, organisatoren, trainers,...)
- We faciliteren het volgen van opleidingen en het behalen van een diploma via blended learning methodiek.
- Het eigen personeel van 3VL specialiseert zich door middel van permanente vorming.
- **Triathlon Academy wordt verder uitgebouwd met een sterke meerwaarde voor de clubtrainer in verschillende disciplines.**

De Triathlon Academy werd on hold gezet wegens een hoge kostprijs en zware workload om dit up to date te houden. Via uitwerking van het Triatlon Sportmodel zullen we in de toekomst opnieuw kunnen inspelen op de vraag naar uniforme leerlijnen en lesfiches.

OD 2: 3VL ondersteunt de groei van een kwalitatief clubaanbod

- Verschillende tools worden ontwikkeld om de kwaliteit van de clubwerking te verbeteren. (bijv. draaiboek jeugdwerking, communicatie, clubondersteuner,...)
- Incentives ifv een kwalitatief en promotioneel clubaanbod worden gecreëerd.
- **Trainerslicentie Er zijn veel trainers actief binnen onze clubs, maar ook veel buiten onze federatie. Momenteel is er geen duidelijk onderscheid in de service die aan beide groepen wordt verleend. Het werken binnen een club of het toeleiden van atleten naar lidmaatschap bij de federatie zou een hogere return moeten krijgen. Door middel van de invoering van een trainerslicentiesysteem worden coaches die lid zijn van de federatie beloond door middel van:**
 - Toegang triathlon academy
 - Nieuwsbrief voor coaches
 - Korting bij bijscholingen

Een trainerslicentiesysteem werd theoretisch uitgewerkt met relevante hefboomen om trainers te overtuigen. Dit systeem bestaat uit 4 niveaus waarvan 1 niveau in 2024 werd uitgerold, de overige niveaus zullen in de loop van 2025 en 2026 worden uitgerold.

OD 3: 3VL zet in op klantgerichtheid en administratieve vereenvoudiging

- De werking van het ledenportaal 3ntrance wordt geoptimaliseerd in functie van administratieve vereenvoudiging zowel voor clubs als individuele personen.
- Aanvraagprocedures bij de federatie worden sterk administratief vereenvoudigd.
- Het online portaal wordt uitgebreid met specifieke clubfunctionaliteiten (met eventueel koppeling aan bestaande provider).
- **De algemene werking van de federatie wordt gescreend en permanent geoptimaliseerd in functie van klantgerichtheid.**

Triatlon Vlaanderen investeerde in 2024 fors in de optimalisatie van haar IT beheer en kwalitatieve dienstverlening.

OD 4: 3VL Verbetert haar dienstenaanbod voor organisatoren

- Ontwikkeling van een webshop met logistiek ondersteuningsmateriaal voor organisatoren.
- Ontwikkeling van een low-cost ondersteuningspakket voor organisatoren van laagdrempelige wedstrijden.
- **Er wordt verder geïnvesteerd in het timingsysteem om als betaalbaar product aan te bieden aan organisatoren.**
- **Verbetering van de promotionele ondersteuning van de organisatoren op de eigen wedstrijdkalender.**

Er wordt gekozen om geen nieuw timingaanbod uit te werken maar te investeren in vernieuwing van het huidige materiaal. Veel timingchips en -decoders naderen einde levensduur dus een gefaseerde vernieuwing van dit technologisch materiaal dringt zicht op. Via de eigen social mediakanalen promoten we wedstrijden die deel uitmaken van onze wedstrijdkalender.

OD 5: Professionalisering sportkaderopleidingen

- **Mentorprogramma i.s.m. World Triathlon**
- **De ontwikkeling van een licentiesysteem**
- **Uitwerking sportmodel**

Zowel het mentorprogramma, licentiesysteem als sportmodel zijn opgestart in 2024, dit zijn echter projecten die meerdere jaren nodig zullen hebben om volledig uit te rollen.

d. SD 4 – GOED BESTUUR

Triatlon Vlaanderen draagt de principes van maatschappelijk verantwoord ondernemen uit in haar werking.

OD 1: 3VL Voert een financieel gezond beleid waarbij de afhankelijkheid van subsidies vermindert.

- De financiële commissie waakt over een gezond financieel beleid en formuleert hierover adviezen naar de Raad van Bestuur.
- **Door middel van samenwerking met commerciële partners wordt de afhankelijkheid van subsidies vermindert.**
- **Er wordt actief gezocht naar kostenbesparende acties in de basiswerking van de federatie.**

Triatlon Vlaanderen slaagde erin om in 2024 3 nieuwe partnerships af te sluiten en de huidige samenwerkingen te verlengen. Daarnaast wordt er kritisch omgegaan met de eigen uitgaven en worden kostenbesparende acties geïmplementeerd waar mogelijk. Vnl. via geoptimaliseerde IT flows en tools waardoor er efficiënter kan omgegaan worden met de beschikbare tijd.

OD 2: 3VL voert een gezondheids- en integriteitsbeleid waarbij ethisch gedrag maximaal wordt gestimuleerd.

- De commissie Gezond en Ethisch sporten wordt verder gezet en formuleert regelmatig advies naar de Raad van Bestuur.
- Een actieplan gezond en ethisch sporten wordt opgemaakt en uitgewerkt.
- Initiatieven worden genomen om de principes van goed bestuur en een integriteitsbeleid te integreren in de clubwerking.
- **Verschillende initiatieven worden genomen om gendergelijkheid te bevorderen.**

Door middel van gelijke prijzengelden, aandacht voor gendergelijkheid bij communicaties, organisatie van een Ladies Triathlon Day proberen we de deelname van vrouwen aan de sport te laten toenemen.

OD 3: 3VL werkt aan een duurzaam beleid met aandacht voor de impact op mens en milieu

- In de dagelijkse werking is permanente aandacht voor een duurzaam en ecologisch verantwoorde manier van handelen.
- Een ondersteuningspakket voor duurzame en ecologische verantwoorde evenementen wordt uitgewerkt.

OD 4: 3VL voert de principes van goed bestuur in sportfederaties maximaal uit.

- De juridische commissie waakt mee over de nalevering van alle wet- en regelgeving in sportfederaties.
- **Een jaaractieplan wordt opgemaakt om de score op de indicatoren van goed bestuur te optimaliseren.**

De indicatoren goed bestuur worden jaarlijks op de RvB besproken en meegedeeld aan de Algemene Vergadering. In 2024 werden indicatoren zoals een fasering van het rooster voor aan- en aftreden van bestuursleden geïntegreerd.

Hiermee sluit Triatlon Vlaanderen het beleidsplan 2021-2024 af, we mogen concluderen dat de vooropgestelde doelstellingen werden bereikt en dat geplande acties werden uitgevoerd. Die acties die niet werden uitgevoerd zijn gefundeerd en tot een minimum beperkt. In 2024 maakten we werk van een nieuw beleidsplan dat de komende 4 jaar het kompas vormt voor de werking van de organisatie.

e. Wedstrijden en circuits

Op de wedstrijdkalender van Triatlon Vlaanderen stonden in totaal 88 wedstrijden in 2024. (excl. De zelf georganiseerde events zie 3.d). Dit in verschillende formats (triatlon, duatlon, zwemloop, ...). Triatlon Vlaanderen selecteert aan de hand van objectieve criteria wedstrijden om op te nemen in circuits. In totaal gaat het over 5 circuits, elk met een specifieke insteek en doelpubliek. De wedstrijden in deze circuits kunnen genieten van extra ondersteuning en een uniforme uitstraling, de resultaten worden opgenomen in rankings en er worden prijzen voorzien voor de eindwinnaars van de circuits.



3VL Kidstoer

Manches: 27
Deelnemers: 1536 deelnemers
Jeugddag: 110 deelnemers



Jeugdcup

Manches: 6
856 deelnemers



Lotto Duatlon Series

Manches: 7
1012 deelnemers



Callant insurance Crossduatlon Series

Manches: 8
821 deelnemers

T³ series



6 manches:
- D1 ploegen: 14
- D1 individuele deelnemers: 507 (exclusief BK ploegentriatlon)
5 manches:
- D2 ploegen: 31 ploegen
- D2 individuele deelnemers: 899 (exclusief BK ploegentriatlon)

Nationale kampioenschappen 2024

- BK aquabike - Viersel
- BK ploegen - Viersel
- BK Sprint - Libramont
- BK Jeugd - Kinrooi
- BK Crosstriatlon – La Gileppe
- BK Swimrun - Robertville
- BK Standard Distance - Mechelen
- BK Middle Distance – Lac de l’eau d’heure
- BK Long distance Duatlon - Bellegem
- BK Sprint duatlon - Ocquier
- BK Jeugdduatlon - Ocquier
- BK Crossduatlon - Geel

f. Leden, clubs, trainers

Ledenaantallen

Type lidmaatschap	2021	2022	2023	2024
lichte aansluiting - proeflicentie	0	39	15	14
lichte aansluiting - recreatief	71	93	113	226
lichte aansluiting - competitief	393	533	612	1083
club: jeugd -16	726	723	729	801
club - competitief (16-18)	147	154	128	132
club - recreatief	1162	1383	1693	1866
club - competitief (18+)	2778	2917	3089	3417
G-sporters	6	7	3	6
TOTAAL	5.288	5.862	6.382	7.545

Deze aantallen zijn een momentopname op 1/09/2024, lidmaatschappen afgesloten tussen 1/09/2024 en 31/12/2024 kunnen ook beschouwd worden als een lidmaatschap voor 2024. In het verleden werd 1/09 echter steeds als afsluitdatum beschouwd dus om een goede benchmark van deze cijfers mogelijk te maken is dit in bovenstaande tabel ook zo behouden. Het effectieve aantal unieke personen die in 2024 zijn aangesloten tussen 01/01/2024 en 31/12/2024 ligt hoger dan in bovenstaande tabel.

De doelstelling die in 2021 werd neergeschreven om op het einde van deze beleidsperiode een ledenaantal van 7.500 leden te bereiken is behaald. Als het effectieve ledenaantal (incl. de nieuwe leden die aansloten tussen 1/09/2024 en 31/12/2024 hierbij worden geteld wordt dit zelfs ruimschoots overschreden).

Dank aan de clubs en organisatoren om deze groei mogelijk te maken.

Trainers

Er is een initiatoropleiding doorgegaan in Herentals waar 10 cursisten geslaagd waren van de 11 deelnemers. De trainer C in Brugge had 11 deelnemers en 11 geslaagde cursisten. De trainer C in Leuven is niet doorgegaan wegens te weinig deelnemers.

De trainer A is opgestart in oktober 2024 met 6 deelnemers.

Het jaarlijks coachcongres werd gekoppeld aan de jeugddag met 32 aangemelde en aanwezige coaches

2024 was ook een jaar met een vernieuwing in het docentenkorps. Enkele gevestigde waarden zijn gestopt waardoor een grote hoeveelheid lesuren ingevuld moesten worden. We hebben ingezet op ondersteuning en aanwerving van docenten. Momenteel hebben we 17 actieve docenten doorheen de opleidingen INI/C/B. Voor de trainer A

In 2024 is het accreditatiesysteem uitgerold op niveau 4. 14 coaches waren aanwezig op de accreditatie dag en behaalden het attest om te coachen op internationaal niveau.



g. Topsport

2024 was het eerste volledige seizoen met een U19 regiowerking binnen 3VL waar er in 2 regio's gewerkt werd. Daarnaast is de centrale werking U23 opgestart in Leuven. Binnen de ontwikkelingsprogramma's wordt naast de sportieve omkadering ook een medische omkadering voorzien.

Bij de jeugd werden er mooie resultaten geboekt op verschillende niveaus met een medaille op de mixed team relay op het EK jeugd, een 8e plaats op het EK junioren en een 14e plaats op het WK junioren. Om de jeugd breder te betrekken zijn er open trainingsdagen georganiseerd alsook een georganiseerd testdag.

Bij de elite atleten lag de focus op de Olympische Spelen van Parijs, door verschillende redenen hebben we hier niet de vooropgestelde doelen kunnen behalen.

Er was wel in aanloop van de spelen een goed WK mixed team relay in Hamburg met een 5e plaats. Na de spelen hebben enkele olympiërs succesvol de overstap gemaakt naar de lange afstand. Hier waren ze succesvol in verschillende formats. Ook was er op het einde van 2024 nog een winst in een world cup.

In 2024 zijn er enkele veranderingen geweest in het personeel dat werkzaam is binnen topsport. Zo is in november de nieuwe technisch directeur gestart en is er gezocht naar een nieuwe U23 coach.

5 . Goed bestuur

Triatlon Vlaanderen zet in op goed bestuur (dit volgens parameters die door Sport Vlaanderen worden opgesteld). Een uitgebreide lijst van 36 indicatoren wordt in kaart gebracht en geëvalueerd.

Deze inspanningen leiden tot de hoogste score op vlak van goed bestuur in de afgelopen 4 jaar.

Met onder andere de introductie van een gefaseerd rooster van aan- en aftreden voor bestuursleden, transparante communicaties, publicatie van verslaggeving, ... is het onze doelstelling om een voorbeeld te zijn voor onze clubs.

In het voorjaar van 2025 ontving Triatlon Vlaanderen het beoordelingsverslag van Sport Vlaanderen voor werkingsjaar 2024. Scores 2024 zijn gebaseerd op 3 pijlers nl.:

- Dimensie Transparantie
- Dimensie Democratie
- Dimensie Interne verantwoording

Overzicht van de scores:

parameter	2021	2022	2023	2024
transparantie	94.44%	74.07%	84.85%	81.82%
democratie	77.78%	77.78%	83.33%	91.67%
Interne verantwoording	58.33%	77.27%	62.50%	68.75%
totaal	75.57%	76.44%	74.54%	78.78%

Triatlon Vlaanderen engageert zich om dit percentage verder op te krikken door middel van een concreet actieplan voor 2025.

6. Conclusie

Triatlon Vlaanderen onderging in 2024 enkele stevige transitie's, desondanks verliep de uitvoering van het jaaractieplan 2024 volgens schema. Hiermee is het beleidsplan 2021-2024 op een succesvolle manier afgerond en zijn de ambitieuze doelstellingen van dit plan gerealiseerd.

Door een gerichte analyse zullen nieuwe initiatieven opgestart worden richting 2025 die kaderen binnen het nieuwe beleidsplan 2025-2028.

We danken al onze partners die ons helpen bij de realisatie van onze doelstellingen!

Contact

Triatlon Vlaanderen

Beenhouwerstraat 28, 2830 Willebroek

info@triatlon.vlaanderen