



*SAMEN BOUWEN AAN DE
TOEKOMST*

JAARACTIEPLAN 2025

Dit jaaractieplan van Triatlon Vlaanderen beschrijft inhoudelijk welke acties en doelstellingen uit het beleidsplan 2025-2028 worden opgenomen dit jaar. Samen met de begroting vormen dit de twee handvaten voor 2025. Belangrijk om te benadrukken is het feit dat de dagelijkse werking reeds een zeer intensieve opvolging vraagt. De taken van de dagelijkse werking zijn niet in detail opgenomen in dit document.

WWW.TRIATLON.VLAANDEREN

INFO@TRIATLON.VLAANDEREN



TRIATLON
VLAANDEREN

1. Inleiding	p.3
2. Algemene werking / topsportwerking	p.5
3. Beleidsplan – doelstellingen	p.6
4. Risico-analyse	p.10
5. Woord van dank	p.10

1. INLEIDING

Dit jaaractieplan geeft uitvoering aan het eerste jaar van het [nieuwe beleidsplan van Triatlon Vlaanderen 2025-2028](#) en dient dan ook samen met dit document gelezen te worden. We beschrijven hierin de inhoudelijke strategische doelstellingen (SD's), Operationele doelstellingen (OD's) en acties (A) die we in 2025 willen realiseren, naast de dagdagelijkse werking.

Uit het vorige beleidsplan namen we de fundamenten mee, we trekken de lijn door om “samen te bouwen aan de toekomst” via een planmatige en gestructureerde methode.

Onze missie werd bijgeschaafd waardoor de federatie als kernopdracht en bestaansreden heeft om:

Zoveel mogelijk sporters op een kwalitatieve manier te ondersteunen en inspireren in Triatlon en elke combinatie van zwemmen-fietsen-lopen. Dit binnen een club, op een wedstrijd of op individueel niveau.

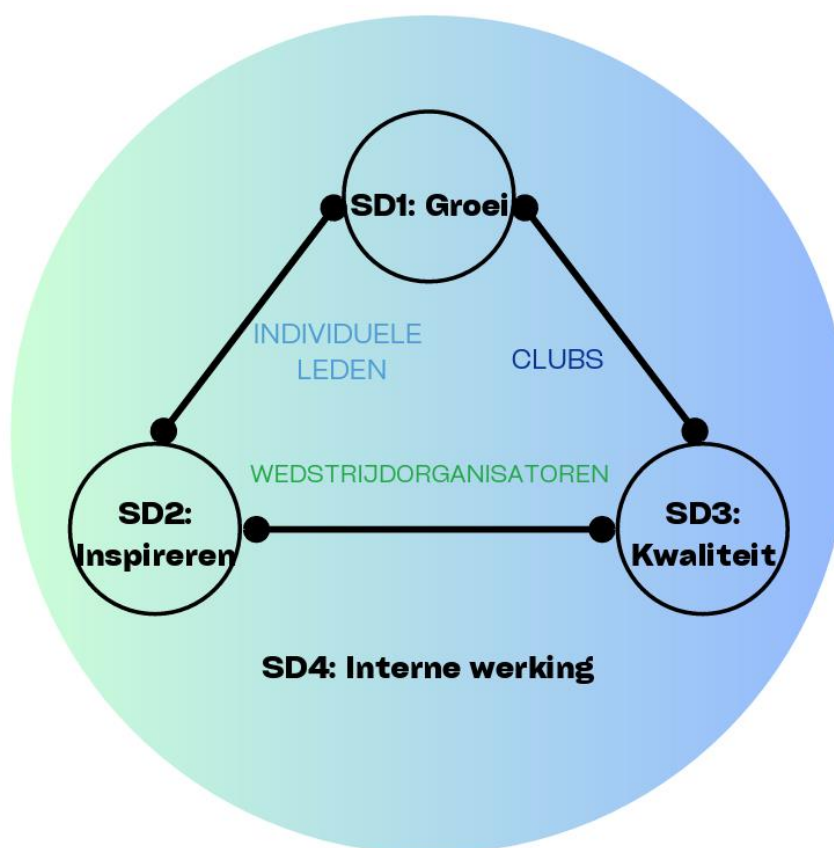
Alles wordt in het werk gesteld om, in functie van onze atleten, clubs en organisatoren, de strategische doelstellingen (SD's) te behalen. Deze doelstellingen worden geformuleerd op 3 niveaus nl. **SD1: Groei, SD2: Inspireren, SD3: Kwaliteit.**

Om dit te kunnen realiseren moeten we ook als organisatie kritischilstaan bij onze werking, acties die hier betrekking op hebben worden beschreven onder **Strategische Doelstelling 4: Interne werking.**

Bij het uitvoeren van deze acties en doelstellingen handelen we richting onze stakeholders steeds volgens de **(externe) waarden: Dienstverlenend – Kwalitatief – Verbindend.**

Aangezien we #samenbouwenaanetoekomst omringen we ons met partners, stakeholders, experts, vrijwilligers en medewerkers die we selecteren op basis van onze **interne waarden: Wederzijds vertrouwen – gedrevenheid – dynamisch.**

Dit jaaractieplan vormt, samen met de begroting, een leidraad voor de organisatie maar mag ook niet beschouwd worden als een in steen gebeiteld programma. De nodige flexibiliteit moet aan de dag gelegd worden om te kunnen inspelen op opportuniteiten, crisissen of nieuwe evoluties in het landschap. Het team van Triatlon Vlaanderen en de Raad van Bestuur engageren zich om dit plan uit te voeren samen met de talloze vrijwilligers en partners.



Bovenstaand schema is een visuele weergave van onze missie waarbij de 3 stakeholdergroepen centraal staan en welke doelstellingen we in functie van deze groepen willen realiseren. Om dit mogelijk te maken moeten we ook aandacht hebben voor onze interne werking.

Gebaseerd op de identificatie van de 3 stakeholdergroepen hertekende Triatlon Vlaanderen haar organigram. De aanstelling van een clubverantwoordelijke en sportief verantwoordelijke creëren een duidelijk aanspreekpunt voor onze clubs en organisatoren.

2. ALGEMENE WERKING / TOPSPORTWERKING

Algemene werking

Onder “3. Beleidsplan – doelstellingen” gaan we dieper in op het beleidsplan 2025-2028 van Triatlon Vlaanderen, we beschrijven de stand van zaken en wat op de planning staat voor 2025. Naast de uitvoering van het beleidsplan wordt er een groot deel van de tijd en energie besteed aan allerlei taken en opdrachten die niet expliciet in het beleidsplan worden beschreven. Deze zaken vatten we samen onder de noemer “algemene werking”.

Binnen de algemene werking zijn medewerkers op dagdagelijkse basis bezig met de opvolging van oa. customer care, algemene communicatie, aanvragen van subsidies, rapporteringen, verantwoording, opvolging van werkgroepen, commissies en bijeenkomsten van Raad van Bestuur, taken binnen de Belgische koepel, ledenbeheer, clubbeheer, wedstrijdbegeleiding, wedstrijdbezoeken, opvolging van circuits, begeleiding van officials en timers, bijscholingen, organisatie van training days, organisatie van huldigingen, uitwisseling met andere federaties, trainersopleidingen, personeelsadministratie ...

Deze algemene werking neemt het merendeel van de tijd en middelen van onze organisatie in beslag. Als federatie berusten we echter niet in een status quo dus formuleren we doelstellingen om ons aanbod verder te ontwikkelen in functie van Groei – Kwaliteit – Inspireren en het optimaliseren van de interne werking. Deze doelstellingen worden beschreven in een 4-jarig beleidsplan waarbij we elk jaar een aantal van deze doelstellingen inplannen bovenop de algemene werking. Deze worden in het vervolg van dit document verder beschreven en uitgewerkt.

De algemene werking wordt in dit document niet verder beschreven en wordt op dagdagelijkse basis opgevolgd door de medewerkers van de federatie.

Topsportwerking

Acties en doelstellingen met betrekking tot topsport worden beschreven in het Strategisch plan topsport 2025-2028 en de daarbij horende jaaractieplannen.

Binnen Triatlon Vlaanderen geloven we sterk dat de topsportwerking en basiswerking hand in hand gaan en elkaar kunnen versterken. Omwille van administratieve efficiëntie en verschillende rapporteringsvereisten wordt echter de keuze gemaakt om in de beleidsplannen, begroting en jaaractieplannen beide topics te ontkoppelen. [Meer info](#)

3. BELEIDSPLAN - DOELSTELLINGEN

Onderstaand hoofdstuk is opgebouwd uit de 4 strategische doelstellingen (SD's) van de federatie nl.: Groei - Inspireren – Kwaliteit en Interne werking. Deze SD's zijn verder uitgewerkt onder operationele doelstellingen (OD's). Alle doelstellingen zijn opgemaakt in functie van onze stakeholders: Clubs – organisatoren – individuele leden.

Om deze zaken uit te werken in de praktijk wordt een begroting opgemaakt. Het jaaractieplan en de begroting worden ter goedkeuring voorgelegd aan de leden van de Algemene Vergadering en vormen de leidraad voor de federatie in 2025.

Triatlon Vlaanderen engageert zich om in 2025 werk te maken van onderstaande acties en doelstellingen. De uitvoering van bepaalde acties en doelstellingen neemt meerdere jaren in beslag of komen op jaarlijkse basis terug.

SD 1 – GROEI

In 2028 heeft Triatlon Vlaanderen 10.000 leden waarvan 2.000 jeugdleden

OD 1: Triatlon Vlaanderen speelt in op tendensen om ledengroei te faciliteren

- Triatlon Vlaanderen faciliteert de uitbreiding en promotie van open water zwemlocaties.
- Opstart van een 100% recreatief aanbod in functie van beleving "start to finish"
- Activatie van atleten die deelnemen aan wedstrijden ahv. een daglicentie (ongebonden sporter) via fysieke pop-up, flyers, gerichte marketing, ...

OD 2: Triatlon Vlaanderen onderneemt acties om de sport toegankelijker te maken in functie van instroom van nieuwe leden

- Ondersteuning van laagdrempelige initiatieven ahv. kortingen op organisatiefactuur
- Triatlon Vlaanderen ondersteunt een jaarlijks laagdrempelig en recreatief circuit voor 6-13 jarigen (3VL kidstoer)

OD 3: Verder uitbouwen en promoten van ledenvoordelen als trigger voor lidmaatschap

- De voordelen van een lidmaatschap (bij een club of de federatie) tov. een daglicentie worden sterker benadrukt.
- Uitbreiding van de ledenvoordelen door in te spelen op de noden van rechtstreeks aangesloten atleten (trainingsschema's, inspanningstesten, bikefitting, ...).
- Het affiliatieprogramma met partners wordt uitgebreid om op die manier extra lidmaatschapsvoordelen toe te voegen.

OD 4: Ondersteuning van clubs in het uitwerken van een aantrekkelijk en future-proof ledenaanbod

- Ondersteuning van start-to initiatieven binnen clubs
- Triatlon Vlaanderen streeft naar een groter (jeugd)clubaanbod met betere geografische spreiding
- Clubs die niet zijn aangesloten bij Triatlon Vlaanderen worden in kaart gebracht in gecontacteerd in kader van optimalisatie van het federatie-aanbod.

SD 2 – INSPIREREN

Triatlon Vlaanderen inspireert haar (potentiële) leden, clubs en organisatoren door een faciliterende rol op te nemen ivv. Kennisontwikkeling, kennisdeling, promotie en innovatie.

OD 1: Triatlon Vlaanderen inspireert atleten via aantrekkelijke circuits en een uitgebreid, kwalitatief wedstrijdaanbod.

- Een promotie & media strategie voor de wedstrijden op de eigen kalender wordt verder uitgewerkt.
- Triatlon Vlaanderen ondersteunt en professionaliseert een jaarlijks competitief racecircuit voor triatlon
- Triatlon Vlaanderen ondersteunt en professionaliseert een jaarlijks competitief racecircuit voor duatlon
- Triatlon Vlaanderen ondersteunt en professionaliseert een jaarlijks competitief racecircuit voor crossduatlon
- Triatlon Vlaanderen ondersteunt en professionaliseert een jaarlijks competitief racecircuit voor jeugdsport

OD 2: Triatlon Vlaanderen speelt in op de noden van aangesloten leden

- Ontwikkelen van tools en optimaliseren van het aanbod in functie van de noden van de leden.
- Sensibiliseren van de leden op vlak van fairplay en gezond sporten

OD 3: Triatlon Vlaanderen zet in op samenwerkingen om zowel op federatieniveau als op clubniveau te groeien en professionaliseren

- Samen met federaties in binnen- en buitenland wordt op zoek gegaan naar samenwerkingen en efficiëntiewinsten

OD 4: Triatlon Vlaanderen streeft naar het verhogen van de uitstraling en mediatisering van de sport

- Communicatie en marketingcampagnes in functie van sponsorbeleid en media-aandacht
- Een sterk (social) media beleid wordt opgezet en uitgevoerd in functie van realisatie andere doelstellingen.

OD 5: Triatlon Vlaanderen zet in op het uitbouwen en versterken van het imago als lifestyle sport van jong tot oud

- Via de Training days worden clubleden en individuen leden samengebracht en gecoached door gediplomeerde toptrainers in een unieke setting.
- Triatlon Vlaanderen organiseert community-events

SD 3 – KWALITEIT

Triatlon Vlaanderen streeft naar een hoge kwaliteitsnorm die zich vertaalt in optimale dienstverlening en een aantrekkelijk (sportief) aanbod.

OD 1: Triatlon Vlaanderen streeft naar een groter jeugdaanbod binnen clubs en verhoging van de kwaliteit binnen bestaande jeugdclubs

- Begeleidingstraject voor clubs die willen starten met jeugdwerking
- Het jeugdsportfonds wordt ingezet als hefboom om kwaliteit in jeugdclubs te promoten.
- Jeugdsportclubs worden samengebracht in informele netwerken om kennis te delen en uitdagingen te identificeren.

OD 2: Triatlon Vlaanderen faciliteert professionalisering binnen de clubs

- Inzetten op administratieve lastenverlaging

OD 3: Triatlon Vlaanderen verbetert haar dienstenaanbod voor organisatoren

- Er wordt geïnvesteerd in de kwaliteit en het aanbod van de webshop voor organisatoren

OD 4: Triatlon Vlaanderen bouwt een performant en gebruiksvriendelijk ITsysteem uit voor haar leden

- Optimalisatie inschrijvingsbeheer
- Optimalisatie ledenbeheer
- De app groeit uit tot het centrale platform voor alle ledeninfo
- De website van 3VL evolueert tot een digitaal platform dat de informatiebasis vormt voor alle stakeholders.

OD 5: Triatlon Vlaanderen zet in op permanente vorming door middel van een kwalitatief en gedifferentieerd opleidingsaanbod.

- In samenwerking met de DSKO worden de cursusinhouden permanent gescreend en geactualiseerd.
- Bijscholingen rond relevante thema's worden georganiseerd (bijscholing redders, ...)

OD 6: Professionalisering sportkaderopleidingen

SD 4 – INTERNE WERKING

Triatlon Vlaanderen evolueert naar een minder subsidie-afhankelijke organisatie met hoge inspraak van haar leden. Er is een future-proof beleid met aandacht voor goed bestuur en professionele dienstverlening gebaseerd op een alomvattend sportmodel.

OD 1: Triatlon Vlaanderen streeft naar een gezond financieel beleid en grotere subsidie-onafhankelijkheid

- Koppelen van partnerships aan elk circuit
- Uitwerken van een winstgevend bedrijfsaanbod
- Er wordt actief gezocht naar kostenbesparende acties in de basiswerking van de federatie.
- Jaarlijkse toename in sponsormiddelen

OD 2: Triatlon Vlaanderen creëert een klankbord voor alle relevante stakeholdergroepen binnen de organisatie

OD 3: Aligneren van de noden van atleten - wedstrijden - organisatoren

- Acties gericht aan atleten
- Acties gericht aan organisatoren
- Acties gericht aan officials

OD 4: Creëren en implementeren van een alomvattend sportmodel

- Oplijsten deelprojecten en bestaande initiatieven 3VL
- Onderzoek bruikbare toepassingen buitenland/vertaling model naar triatloncontext
- Fysieke ontwikkelings- en leerlijnen
- Mentale ontwikkelings- en leerlijnen
- Hollistisch model (papieren naslagwerk) vertalen richting een website met visuele, herkenbare elementen

OD 5: Professionalisering van de organisatie

- De algemene werking van de federatie wordt gescreend en permanent geoptimaliseerd in functie van klantgerichtheid. (evt. door externe partij)
- Medewerkers en vrijwilligers krijgen de juiste tools en opleidingen aangeboden om de uitdagingen van hun takenpakket de baas te kunnen.
- Triatlon Vlaanderen streeft naar optimalisatie van de werking van de nationale koepel, volgens de eigen waardes, principes en prioriteiten.

OD 6: Kompas Duurzaamheid Sport

4. RISICO-ANALYSE

Het slagen van dit jaaractieplan 2025 hangt af van verschillende factoren, sommigen beïnvloedbaar, andere bevinden zich buiten het beïnvloedingsveld van de federatie. Hoewel het onmogelijk is om met alle factoren rekening te houden behoudt de organisatie zich het voorrecht om af te wijken van dit plan en daarbij steeds uit te gaan van de centrale positie van onze stakeholders. Dit jaaractieplan en hieraan gelinkte begroting vormen echter de leidraad voor de werking van de organisatie in 2025.

Op de Algemene Vergadering van 22/03/2025 zal aan de Algemene Vergadering van Triatlon Vlaanderen goedkeuring worden gevraagd om dit uit te voeren.

5. WOORD VAN DANK

We rekenen op de steun van de vele vrijwilligers, clubs, organisatoren, sponsors en medewerkers, allen spelen een cruciale rol in de uitvoering van dit jaaractieplan. We doen beroep op de expertise van de Raad van Bestuur om ons te adviseren in de uitwerking van dit plan.